

Iniciativa Municipal de Desarrollo Local: una opción para la producción cunícula

Municipal Initiative of Local Development: an option for the production cunicula

Lurdes Sandayer Carrera-López, lcarreral@uho.edu.cu,

<https://orcid.org/0000-0003-1003-0927>;

Vilnia Elena Galán-Rivas, vgalanr@uho.edu.cu,

<https://orcid.org/0000-0003-4567-9881>

Universidad de Holguín “Oscar Lucero Moya”, Holguín, Cuba

Resumen

La investigación responde a una de las opciones establecidas por el país para dinamizar el desarrollo territorial. El objetivo es diseñar una propuesta de proyecto sostenible de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local en la Cooperativa Crédito y Servicios “Abel Santamaría Cuadrado” dedicada a la producción cafetalera en la comunidad rural La Ayúa; que tribute al autoabastecimiento local. Se emplearon los métodos análisis-síntesis y el histórico-lógico para analizar los conceptos desarrollo local y producción cunícula; la encuesta, entrevistas individuales y grupales no estructuradas y la observación, en la obtención de información sobre experiencias y el acercamiento al tema tratado. Para el diseño de la propuesta de proyecto se empleó la Metodología del Ministerio de Economía y Planificación para las Iniciativas Municipales de Desarrollo Local. Se concluye que la producción de conejos asociada al proyecto permitió visualizar la pertinencia y viabilidad a partir del aprovechamiento de las potencialidades endógenas que brindan los recursos naturales, tecnológicos y saberes tradicionales.

Palabras clave: desarrollo rural, saberes tradicionales, producción de alimentos.

Abstract

The investigation responds to one of the options settled down by the country to energize the territorial development. The objective is to design a proposal of sustainable project of Municipal Initiative of Local Development in the Cooperative Credit and Services “Abel Squared Santamaría” dedicated to the coffee production in the rural community The Ayúa; that it pays to the local autoabastecimiento. The methods analysis were used - synthesis and the historical one -logical to analyze the concepts local development and production cunícula; the survey, individual interviews and not structured grupales and the observation, in the onbtención of information have more than enough experiences and the approach to the treated topic. For the design of the project proposal it was used the Methodology of the Ministry of Economy and Planning for the Municipal Initiatives of Local Development. You concludes that the production of rabbits associated to the project allowed to visualize the relevancy and viability starting from the use of the endogenous potentialities that you/they offer the natural, technological resources and traditional knowledge.

Keywords: I develop rural, traditional knowledge, production of foods.

Introducción

Existen numerosas experiencias nacionales e internacionales de estudios sobre el desarrollo rural encaminados a resolver o mitigar el impacto generado por las desventajas de desarrollo que estos espacios han heredado. Todas encaminadas a la transformación de la población como agente social, no económico.

Arocena (1995) define el desarrollo local como un proceso orientado, es decir, es el resultado de una acción de los actores o agentes que inciden (con sus decisiones) en el desarrollo de un territorio determinado.

Albuquerque (2003) profundiza en su preocupación por el futuro del mundo rural que no solo implica la elaboración y realización de políticas e inversiones, iniciativas y programas; ya que muchos espacios rurales están en un proceso de decadencia y en ocasiones el éxito competitivo no depende tanto de la adquisición de nuevas máquinas como de las mejoras organizativas y de los cambios sociales y culturales, que permitan la instalación de redes de comunicación capaces de aunar esfuerzos y desarrollar sinergias positivas.

El desarrollo local está vinculado a elevar la sustentabilidad, la equidad y la mejora del nivel de vida de los habitantes. Es importante accionar teniendo en cuenta el respeto e inserción de sus características, costumbres, tradiciones y necesidades específicas de los habitantes y el entorno, por lo que dependerá de la transformación concreta de los recursos endógenos, modo de actuación y aporte a la economía. El desarrollo local debe de estar enfocado a la identificación y organización de los recursos tanto materiales, como financieros y humanos endógenos, para su utilización en los diferentes escenarios a través de la sensibilización de los principales actores locales.

En Cuba este tipo de desarrollo se ha visto afectado como consecuencia de la profunda crisis que ha afectado al país luego de la ruptura del campo socialista y el recrudecimiento del férreo bloqueo económico y financiero impuesto por EE.UU. No obstante, el país desarrolla acciones encaminadas a elevar la calidad de vida en los territorios. En el año 2009, se aprueba por el Ministerio de Economía y Planificación, el establecimiento de fondos de fomento con fuentes internas y externas, como financiamiento social o ampliación para proyectos de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (IMDL).

En el 2011, luego del Sexto y Séptimo Congresos del Partido Comunista, la aprobación de los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el periodo 2011-2016 y, posteriormente el periodo 2016- 2021, se observan avances encaminados a incorporar en las agendas del gobierno cubano el desarrollo local.

Los lineamientos de forma general establecen la necesidad de optimizar los recursos naturales y sociales con la finalidad de crear una base económica productiva en los territorios para producir bienes materiales, particularmente el 37 fomenta el desarrollo de proyectos locales conducidos por los Consejos de la Administración Municipales, en especial los referidos a la producción de alimentos constituyen una estrategia de trabajo para el autoabastecimiento municipal.

El referido lineamiento fue puesto en práctica en el municipio Mayarí de la provincia Holguín, a través de un Programa Integral de Desarrollo Municipal (PIDM), específicamente por la disponibilidad de tierras para el desarrollo de su base económica productiva, además de una infraestructura que garantice el desarrollo de capacidades productivas, entre otras, según aparece señalado en el Plan General de Ordenamiento Territorial de la base económica- productiva del municipio.

No obstante, a ello y pese a la implementación del PIDM, este no satisface las necesidades económicas productivas de una población de más de cien mil habitantes, por cuanto está destinado fundamentalmente a la sustitución de importaciones.

Resultado de la implementación del Programa Integral de Desarrollo Municipal, en el territorio se realizó previamente el diagnóstico a su base económico productiva e infraestructura para trazar el Plan General de Ordenamiento Territorial del municipio, a través del cual fue posible detectar la problemática existente en la comunidad rural. La Ayúa, prioridad del municipio por pertenecer al Plan Turquino y que generaron la presente investigación. El insuficiente aprovechamiento de los recursos naturales en función de la producción agroalimentaria local rural. Insuficiente producción de proteínas para el consumo humano, con incidencia Municipal. Desaprovechamiento de la experiencia empírica local en la producción ganadera.

La presencia del Centro Universitario Municipal de Mayarí en la comunidad a través del proyecto extensionista “Cultura identitaria para un desarrollo rural sostenible”, motivó su incorporación a la búsqueda de alternativas en la solución de los problemas comunitarios detectados y para ello seleccionó a la principal fuente de empleo local con

la que tiene vínculos estrechos de trabajo. La Cooperativa de Créditos y Servicios “Abel Santamaría Cuadrado”.

Por lo antes expuesto y aprobado por la asamblea de asociados de la cooperativa, se propone el diseño del proyecto de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local: “Producción y comercialización cunícula: una alternativa para el desarrollo local rural”, aprovechando la integración de sus saberes tradicionales con los adelantos científicos y tecnológicos que puede aportar el CUM a través de su carrera de Agronomía.

De ahí que la situación problemática detectada sea ¿Cómo favorecer el proceso de diversificación de la producción agropecuaria, a través del diseño de un proyecto de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local, para la producción de carne cunícula en la comunidad rural de La Ayúa?

El objetivo de la investigación es diseñarla propuesta de proyecto sostenible de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local en la Cooperativa Crédito y Servicios “Abel Santamaría Cuadrado” dedicada a la producción cafetalera en la comunidad rural La Ayúa; que tribute al autoabastecimiento local.

Fundamentación teórica

En América Latina, se profundiza en aplicar las iniciativas económicas de desarrollo local. Albuquerque (2004) precisa los principales objetivos donde especifica la valorización de los recursos endógenos de cada ámbito local, tratando de impulsar actividades de diversificación productiva y promoción de nuevas empresas locales. Además, plantea la organización de redes locales entre actores públicos y privados para promover la innovación productiva y empresarial en el territorio. Precisa también la importancia en la búsqueda de nuevas fuentes de empleo e ingresos a nivel local, la promoción de actividades de desarrollo científico y tecnológico entre otras.

Al respecto son varios y reconocidos los autores que tratan el desarrollo local en Cuba, Boffil (2010); Reyes (2011); Alarcón (2012), entre otros; quienes coinciden en señalar la importancia del conocimiento, la innovación, la capacidad emprendedora y la calidad del capital humano entre otros factores además de económicos y sociales, para promover desarrollo económico social sostenible.

Las localidades municipales según Campos (2020) lo considera como una plataforma para impulsar el desarrollo de la localidad municipal y desde este plano territorial

particular. Además, plantea que PEDL como herramienta sine qua non para impulsar el desarrollo socioeconómico del territorio municipal precisa de una atención especial del proceso de elaboración, ejecución y control. A su vez plantea que constituye una vertiente de la política económica encaminada a buscar soluciones sostenibles y a más largo plazo a problemas relacionados con la autosuficiencia alimentaria.

Las Administraciones Municipales y Provinciales del Poder Popular, tienen como función primordial dirigir las entidades económicas, de producción y de servicios en el desarrollo del territorio, según Reglamento de las Administraciones Municipales y Provinciales del Poder Popular el Acuerdo: 4047/2002 del Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros.

Las IMDL, experiencia liderada por el Ministerio de Economía y Planificación, actualmente está implementada en todos los municipios del país tiene como objetivo apoyar en la elaboración e implementación de su propia estrategia de desarrollo, mediante la gestión de proyectos económicos basados en la explotación de los recursos locales, capaces de autofinanciarse y de generar ingresos en beneficio del territorio que posibiliten la sustitución de importaciones, especialmente alimentos y obtener ganancias en beneficio local. Según consta en los documentos del Ministerio de Economía y Planificación.

Aunque en Cuba existen más de 270 proyectos de IMDL, fundamentalmente en las Industrias Alimentaria y Ligera, Servicios Gastronómicos, Comunes, la Cultura, el Alojamiento y el turismo, todavía quedan muchas reservas por identificar y explotar en los territorios, Castro (2018:16)

Dinamizar la economía territorial, promover una participación activa de los gobiernos municipales y sus entidades en el desarrollo del territorio, permite disponer de las utilidades en beneficio de la entidad y el municipio como complemento de las estrategias productivas del país.

Métodos

En la realización de la investigación a nivel teórico se emplearon el histórico - lógico en el estudio de fuentes de información bibliográfica, sobre todo en la evaluación del desarrollo histórico e interpretación de fundamentos científicos de investigaciones asociadas al desarrollo local a nivel internacional y en Cuba. El método inductivo-deductivo en la selección de técnicas y la interpretación de los resultados alcanzados. La

aplicación de entrevistas en la comunidad en la obtención de información relevante sobre la experiencia de los habitantes y los principales decisores. El acercamiento a los temas tratados, los saberes tradicionales construidos por la práctica directa.

La metodología para la presentación de proyectos de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (MEP, 2011), se basa en la participación activa de los gobiernos municipales en su estrategia de desarrollo, mediante la gestión de proyectos económicos capaces de autofinanciarse, generar ingresos que posibiliten la sustitución efectiva de importaciones, especialmente alimentos; y obtener ganancias en beneficio local y de forma sostenible como complemento de las estrategias productivas del país. Esta metodología permitió el diseño de la propuesta de proyecto de producción y comercialización de conejos.

La utilización del Plan Estratégico de Desarrollo del municipio de Mayarí como guía primaria para el diagnóstico de la comunidad y para la toma de decisiones.

Resultados

Caracterización del contexto donde se implementará el proyecto

La Ayúa de Guaro, perteneciente al Consejo Popular de Nipe - Ayúa, está situada al nordeste del municipio Mayarí. Está constituido por tres asentamientos, pero solo dos pertenecen al Plan Turquino donde se encuentran los principales objetivos económicos y sociales. Con una extensión territorial de 23.61 km², viven 259 personas los que representan el 0,26 % de la población total del municipio que es de 100 174 habitantes. (Oficina Nacional de Estadística e Información, 2018). La densidad poblacional de 36 habitantes /km². La comunidad es importante para el desarrollo económico del municipio y el país.

La población general de la comunidad en el año 1994 era de 442, en el 2002 de 454, en el 2014 de 342 y al cierre del 2020 había descendido notablemente a 259 habitantes según consta en los registros uno y tres de la Oficina de Consumidores de Alimentos de Guaro (OFICODA). Entre los aspectos que más inciden en esa diferencia, está: la condición de zona enclavada en las estribaciones de las sierras de Nipe; las escasas fuentes de empleos para las familias, donde influye la acentuada desmotivación por el empleo agrícola, que trae como resultado que la comunidad esté deprimida (despoblamiento, resultados de carencia de infraestructuras de servicios y empleos principalmente para las mujeres y jóvenes). Además, no se logra la retención de la

población en función de la demanda de fuerza productiva, aspectos limitantes del desarrollo socioeconómico.

La comunidad cuenta con una extensa área geográfica de la Sierra Cristal, donde predominan las montañas. Se halla una elevada deforestación provocada por el deterioro de la zona boscosa por eventos meteorológicos y la tala indiscriminada, así como los incendios forestales.

La Ayúa es una zona agrícola y cafetalera. Para la producción de tales renglones cuenta con la Cooperativa de Créditos y Servicios “Abel Santamaría Cuadrado”. Es una cooperativa no cañera, se clasifica en el grupo forestal y ganadera, vinculada a la Empresa Forestal Integral de Mayarí. Cuenta con 82 socios de ellos 68 son hombres y 14 mujeres. Los campesinos aprovechan las estaciones lluviosas para el riego de forma natural, debido al difícil acceso por lo irregular del relieve. Sus tierras están atravesadas por el Tránsito Este - Oeste de la presa de Mayarí, lo que constituye una oportunidad muy provechosa que no se explota en la actualidad.

Existe un crecimiento en la actividad agrícola entre las que se destacan la leche, viandas, hortalizas, granos; pero en la cooperativa no se explota de manera eficiente la ganadería en específico el ganado menor. Existen potencialidades que se para la diversificación de la ganadería. Se evaluaron varias propuestas: la producción de cerdos, aves y conejos. Luego de un análisis de las condiciones de explotación de las tres propuestas, los resultados de los indicadores evaluados se determinó que la más viable es la producción y comercialización de conejos. Lo que favorece la creación de nuevas fuentes de empleo con prioridad a grupos vulnerables: mujeres y jóvenes, fomentar la equidad de género.

Es considerado un mercado seguro, constituye un renglón de fácil producción y tiene bajos costos por la alimentación que depende de plantas forrajeras. La producción cunícola la realizan algunos campesinos de forma artesanal y como vía para el entretenimiento. No obstante, existen saberes en cuanto al manejo zootécnico de la especie.

El conejo es una especie que presenta grandes ventajas frente a otras como: fácil reproducción, cada coneja puede producir 50 o 60 conejos al año de forma intensiva. La buena adaptabilidad al medio, le permite utilizar por parte de los productores ocupar poco espacio, incluso pueden instalarse los conejos al aire libre, bajo sencillos encierros, por lo que su cría requiere inversiones mínimas, solo al inicio se invierte en jaulas y

reproductores. Además, puede contribuir a la economía familiar, al poder venderse más fácilmente que los animales más grandes.

A su vez, por poseer una lana suave y liviana, su piel se utiliza en la fabricación de diversos objetos. Las propias heces y orina del conejo son utilizadas para la producción de lombricultura, ya que constituyen un abono especial, muy rico en fosfatos y nitratos. Al comparar la producción de carne de los conejos con los pollos y pavos (únicos animales que dan mejores resultados a nivel de rendimiento), estos últimos no pueden ser rentables cuando son nutridos con alimentos celulósicos.

Ocupan poco espacio e incluso pueden instalarse al aire libre, bajo sencillos tejados. Cabe señalar que la inmensa mayoría de las conejeras son fabricadas de tela metálica, aunque en Cuba existen crianzas al aire libre, sobre la tierra. De cualquier modo, la inversión no es tan costosa. Pero debe tener en cuenta algunas normas y parámetros basados en las condiciones climáticas y el ambiente del conejar.

Propuesta de proyecto: Producción y comercialización cunícula: una alternativa para el desarrollo local rural

El municipio de Mayarí por su ubicación geográfica y por sus importantes reservas en recursos naturales y sociales, desempeña un importante papel en las relaciones regionales, en la economía de la provincia y el país. La ciudad cabecera Mayarí, es un sub-centro provincial de servicios para los municipios Cueto y Frank País.

Se localiza en la parte centro - este de la provincia Holguín. Al norte limita con la Bahía de Nipe y el Océano Atlántico, además de los municipios Banes y Antilla, al sur con la provincia de Santiago de Cuba (municipios Julio Antonio Mella, San Luis y Segundo Frente), al este el municipio Frank País y al oeste los municipios Cueto y Báguano. Ocupa el noveno lugar en extensión a nivel de país con 1 304.2 km² (130 420,0 ha) y el primer lugar en la provincia con el 14,1 % en ocupación de la superficie total. La población total alcanza los 98 200 habitantes, de ellos: 63 101 en la zona urbana (64 %) y 35 099 (36 %) en zona rural. 49708 hombres y 48494 mujeres. La densidad poblacional actual es de 75.3 hab./ km², según consta en la (Oficina Nacional de Estadísticas e información, 2018). La tasa media anual de crecimiento por mil habitantes en el año 2018 es de 12.97. En edad laboral 61 965 lo que representa el 63 % de la población total. El saldo migratorio es negativo con una tasa de -1300 por mil habitantes. Los pobladores que emigran son en su mayoría de los grupos de edades jóvenes, en edad laboral y de asentamientos menores de 200 habitantes de base económica agropecuaria

y lo hacen hacia otros asentamientos de mayor rango poblacional, fundamentalmente hacia el noreste y hacia otras provincias y municipios.

Las tendencias en las migraciones revelan la urgente necesidad de tomar medidas encaminadas para la retención poblacional con el objetivo de garantizar la fuerza de trabajo necesaria en el sector agropecuario para el desarrollo agroalimentario del municipio.

El mismo está insertado desde el año 2011 en el Programa Integral de Desarrollo Municipal. Dentro de los objetivos de trabajo de la Estrategia Municipal para el desarrollo se encuentra la producción de alimentos. En la actualidad no se han explotado todas las potencialidades con que se cuenta, específicamente en las zonas rurales.

A través de la ejecución y puesta en marcha del negocio, producción y comercialización de carne de conejo; el que responde a los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución que tienen incidencia con el desarrollo económico social de los territorios:21-35-36-120-134-137-172-178-180-182-189-193-194-196-197-198-199-200-204-205-206-207-264-293-294, permitirá el incremento de la producción de alimentos (proteínas) gracias a la diversificación de la producción en el sector cooperativo correspondiente a la ANAP. Se crearán nuevas fuentes de trabajo y de ingreso, donde a través del enfoque de género, se priorice a grupos de bajos recursos económicos y más vulnerables como son mujeres y jóvenes.

El proyecto tiene como antecedente la baja producción y diversificación de carne en el territorio, con incidencia en el ganado menor, donde la especie cunícula no supera la tonelada anual; entre las causas que inciden en los bajos índices se encuentra el atraso tecnológico, el no empleo de técnicas avanzadas para el fomento y producción, que trae consigo un deterioro en los principales indicadores técnicos económicos y productivos. El desarrollo de las producciones cunícula permitirá un crecimiento y ampliar las producciones existentes en la comunidad a escala familiar.

En el Proyecto participan la Cooperativa de Créditos y Servicios “Abel Santamaría Cuadrado” entidad ejecuta principal, jefa del proyecto. Lo coordina La Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP). Los principales proveedores de materias primas, materiales, tecnología y demás insumos, para la inversión y producción se reciben de los organismos: Empresa Forestal Integral de Mayarí, Instituto de Medicina Veterinaria., Empresa Provincial de Suministros Agropecuarios, Delegación de la Agricultura, Centro Universitario Municipal de Mayarí.

Este proyecto está destinado fundamentalmente a garantizar la producción y comercialización de la carne de conejo en el territorio, al culminar los tres años de evaluación debe quedar garantizado el aumento gradual para la entrega de estas producciones a los organismos priorizados.

Se espera una demanda anual del 100% de las cifras planificadas ya que, la comercialización será a través de la Empresa de Ganado Menor (EGAME), el que se encargaría de las ventas a los principales clientes: Empresa de Comercio y Gastronomía Mayarí, Mercados Agropecuarios Estatales (MAE).

Los resultados que se esperan alcanzar con la ejecución y puesta en marcha del negocio serán:

- La construcción de la nave para la reproducción de los conejos según los parámetros técnicos y tecnológicos establecidos.
- Los insumos se recibieron según los convenios en el tiempo y plazo establecido.
- Se alcanza la producción y comercialización de cinco toneladas de carne por año para un total de 15 Tn de carne cunícula.
- Fueron creadas nuevas fuentes de empleo con enfoque de género para los asociados de la CCS “Abel Santamaría Cuadrado”.
- De las utilidades obtenidas, se aporta al CAM 25.007,96 CUP, lo que permitirá apoyar la ejecución de nuevas inversiones para el desarrollo local del municipio.

Actividades del Proyecto

Construcción de una nave para los conejos ascendente el costo a \$ 15. 435,57.

Compra de los insumos necesarios para la producción en los cuatro años del proyecto, ascendente a un costo de \$ 275,00.

Compra de animales en el primer y tercer año a un costo de \$ 2. 454,00.

Producción de 15 Tn por año de carne de conejo con un importe de \$ 142. 771,99.

Se contratan 10 obreros agrícolas para la producción ascendente a \$ 24. 007,96, por concepto de salario.

Aportar al CAM el 40 % de las utilidades los tres años de ejecución del proyecto.

Supuestos del proyecto

El proyecto tendrá éxito si:

Se asigna el financiamiento para la compra de las materias primas y materiales necesarios para la construcción de la infraestructura recibéndolos en el tiempo que demanda el cronograma del proyecto.

Se definen los mecanismos de compra – venta en MN.

Se asegura la contratación y adquisición de las materias primas y materiales de manera eficiente. Mediante la contratación de los principales recursos con los suministradores.

Consideraciones y/o comentarios de interés

No existe riesgos que puedan comprometer los resultados del proyecto, los organismos insertados en el desarrollo del misma se sienten comprometidos y motivados, con el apoyo del gobierno municipal. La entrega de los insumos necesarios se realizará mediante convenio con los proveedores para garantizar que estén disponibles según plan. Sin embargo, constituye una amenaza la ocurrencia de eventos meteorológicos; para mitigar los daños que se puedan ocasionar, las instalaciones y producciones serán aseguradas, mediante la Empresa Nacional de Seguros, a través de los representantes del municipio de Mayarí. Con el desarrollo y puesta en marcha del proyecto permitirá la vinculación de la mujer rural en la actividad cunícola, mediante la creación de nuevas fuentes de empleo con el principio de equidad.

La producción cunícola constituye una opción importante para la seguridad alimentaria del municipio de Mayarí. Concluido el periodo de ejecución del proyecto se prevé un incremento en las producciones, lo que permitirá la comercialización a instituciones sociales tales como: educación y salud. La vida útil de la infraestructura es mayor al horizonte de evaluación.

Factibilidad Económica de los Proyectos

Se evalúa la factibilidad del proyecto a partir del enfoque costo- eficiencia, para ello es necesario cuantificar los costos y beneficios de realizar el proyecto y evaluar si estos son mayores que los costos involucrados.

Identificación, cuantificación y valoración de los beneficios

El volumen de ingreso por las ventas asciende a un total de 75.000,00 pesos anual, para un monto a los tres años de 225.000,00 pesos. La comercialización será pactada a los precios actuales que ascienden a 10,00 pesos moneda nacional por Kg. de carne en pie y la entrega de 5 Kg de pienso por cada Kg de carne entregada y a 20,00 pesos sin la entrega de pienso. Por lo que se venderá el 50 % de las producciones como promedio en

ambos precios. Los animales serán vendidos cuando alcancen los 2 Kg o más de peso promedio. Según el precio establecido por Finanzas y precios para la comercialización de productos agropecuarios a través de EGAME del convenio con la CCS.

Identificación, cuantificación y valoración de los costos

Se requieren de acciones constructivas para las naves de reproducción, las que serán ejecutadas por cuentapropistas de la comunidad y con las materias primas y materiales que se reciban según las actividades del proyecto. Por lo que se necesita realizar el replanteo de las naves, levante de madera, piso de cemento y la cubierta de guano. Para ello se utilizaría según las normas de rendimiento, una fuerza de trabajo compuesta por un carpintero, albañil y un ayudante.

El importe de materias primas y materiales incluye el proyecto de arquitectura y licencia de construcción que serán realizados por la Dirección Municipal de Planificación Física y Arquitectos de la Comunidad con un importe de 1.578,96 pesos, de ello 1.075,96 pertenece al proyecto.

Se utilizarán los desechos de las producciones y cultivos destinados al proyecto de 7 ha de tierra para la siembra de plantas forrajeras, y el banco de semilla para garantizar las producciones. No afecta los costos del proyecto ya que están en producción.

Se necesita 15.435,57 pesos para la compra de materiales para la construcción de la nave, la compra de los medios de trabajo se utilizará un monto de 275,00 pesos y para el pago de la construcción y el montaje 1.543,56 pesos y la compra de los animales 2.454,00 pesos para un total de 19.708,13 pesos.

Los costos en los tres años del proyecto ascienden a \$ 142.771,99 desglosados en gastos directos a la producción \$ 133.394,09 y a los gastos indirectos \$ 9.377,90.

Costos de producción

Los costos de producción de la variedad de carne propuesta están determinados por las normas técnicas establecidas para esta, las variaciones del proceso por ende repercuten en las ventas y los costos, los mismos están sujetos a los rendimientos por animales, estos resultados están en correspondencia con del tipo de alimento a consumir por los animales en cada etapa de su desarrollo y la disponibilidad de estos, se propone ficha de costo para la producción de una tonelada de carne cunicula asciende a \$ 9 518,00.

Determinación de los Costos de la Depreciación

Para el cálculo de la depreciación se utilizó el método de línea recta, a una tasa fija del 6% anual, según las tasas de amortización del sistema tributario: Resolución No. 33 de 1995 modificada por Resolución 379 del 2003 del Ministerio de Finanzas y Precios, lo que constituye el primer clasificador de tasa máxima vigente. El importe de la depreciación es de 1.018,75 pesos para todos los años, con un valor residual de 13.922,88 pesos.

Fuerza laboral

La fuerza laboral está compuesta por 10 trabajadores, de ellos uno es obrero con cargo que será el Jefe de área y tres obreros agrícolas, que realizarán las actividades de siembra y recogida de las plantas forrajeras para la alimentación animal y seis obreros de reproducción. El salario mensual del jefe de área será de 265,00 pesos, los obreros agrícolas el 250,00 pesos y 260,00 pesos los obreros de reproducción, anualmente se alcanzaría un gasto de fuerza de trabajo de 42.444,73 pesos anuales para un monto de 97.334,19 pesos totales, por la duración del proyecto.

Costos de Inversión

Los costos de inversión están formados por el capital fijo y el capital de explotación neto. La inversión como tal estará dirigida a: crecer y mejorar el servicio en el área de influencia del proyecto. Garantizar un abastecimiento estable de insumos. Dotar las instalaciones construidas con las condiciones necesarias para el manejo de los conejos.

Para ello se propone una inversión inicial de 19.708,13 pesos como monto total, de ellos para Construcción y montaje 16.979,13 pesos, para la compra de los animales 2.454,00 pesos y útiles de trabajo 275,00 pesos, los gastos para producción están incluidos en la cuantificación de los costos de producción.

Flujo neto de beneficios

El flujo neto de beneficio que genera el proyecto se obtuvo de descontar al beneficio o utilidad que genera el proyecto la inversión inicial en el primer año, así como los costos totales quedando un beneficio neto de 2.083,73 pesos, para los siguientes años a las utilidades solo se le descuentan los costos totales, lo que nos da un beneficio neto para el segundo año de 21.791,86 pesos y para el tercero 38.644,31 pesos, la vida útil de la inversión se estima superior al horizonte de evaluación, se emplea el método de línea recta, se considera un valor residual que no es más que el valor estimado que tendrá la inversión en el último año del horizonte de evaluación; y se obtuvo a partir de descontar la depreciación acumulada, dándonos un beneficio neto total de 76.442,77 pesos.

Tabla 1. Flujo de Beneficios General del Proyecto

	Año 1	Año 2	Año 3	Total
1-Inversión Inicial	19708,13			19708,13
2-Ingresos del Proyecto	75000,00	75000,00	75000,00	225000,00
3-Costos totales	53208,14	53208,14	36355,69	142771,98
4-Valor Residual				13922,88
Beneficio Neto = (2)-(1)-(3)+(4)	2083,73	21791,86	38644,31	76442,77

Flujo de Beneficios General del Proyecto (Elaboración propia)***Relación costo/beneficio***

Para realizar dicha estimación es necesario analizar los principales factores de riesgo que podrían hacer “quebrar” el proyecto, para ponderarlos atendiendo al grado y probabilidad de afectación sobre las ganancias, y valorar hasta qué punto y cómo se puede influir en ellos desde el proyecto. Algunos factores de riesgo a tener en cuenta podrían ser: la no asimilación de las dietas, por lo que se incrementarían los costos de producción, en la construcción y la instalación de equipamientos. En este proyecto los ingresos superan ampliamente los costos por lo que para producir un peso solo se debe invertir 0.63 centavos.

Pago del crédito

De acuerdo con las condiciones del crédito recibido y negociado con las entidades financieras, se establecerá la forma en que se amortiza el principal de la deuda y se pagan los intereses del 7 % y otros gastos financieros asociados al financiamiento recibido. Por lo que se procede a elaborar el cronograma de pago del servicio de la deuda, considerando un método de amortización del principal (anual), en el que se divide el monto del préstamo entre el número de periodos del financiamiento y se van pagando los intereses en función de la deuda viva en cada periodo, el importe a pagar por los intereses anual está entre los 1.379,57 pesos y los 459,14 pesos.

Distribución de las utilidades

Para la distribución de las utilidades, se toman en cuenta los ingresos por cada año, menos los costos por años y el valor de la inversión, así como el pago del crédito, lo que genera una utilidad por año de 15.222,48 pesos para el primer y alcanzando 32.074,93 pesos, para el tercero, para un total de 62.519,89 pesos, los pagos de tributos a la cuenta del CAM se realizan sobre el 40% de las utilidades.

Tabla 2. Distribución de utilidades

Años	Ingresos	Valor de la Inversión	Costo de Producción	Pago del Crédito	Utilidades	Tributo CAM 40 %	Tributo Entidad Ejecutora 60 %
1	75000,00		53208,14	6569,38	15222,48	6088,99	9133,49
2	75000,00		53208,14	6569,38	15222,48	6088,99	9133,49
3	75000,00		36355,69	6569,38	32074,93	12829,97	19244,96
Total	225000,00	19708,13	142771,98	19708,13	62519,89	25007,96	37511,93

Distribución de las utilidades (Elaboración propia)

Actualización de los Flujos Financieros y sus Indicadores

Flujo de Caja para el Proyecto de Inversión a un Costo de Capital 10%. El valor de la producción que genera el proyecto es de 75.000,00 pesos en los tres años, los costos tendrán un valor de 53.208,14 pesos para el primer y segundo año, para el tercer año es de 36.355,69 pesos, para un total de 142.771,99 pesos, la utilidad antes del impuesto será de 21.791,86 pesos para el primer y segundo año del proyecto y 38.644,31 pesos para el tercero, los impuestos también muestran una tendencia al crecimiento, la tasa se ha fijado en un 35%. La utilidad neta alcanza valores entre los 14.164,71 pesos y los 25.118,80 pesos al final del tercer año del proyecto. La depreciación de los equipos tendrá un valor de 1.018,75 pesos anuales ya que se calculó mediante el método de línea recta que es el más utilizado en Cuba.

El flujo de efectivo que es el elemento principal que se toma para evaluar los proyectos de inversión tiene un valor para el primer año de 15.183,45 pesos, 15 183,45 pesos para el segundo año y en el tercer año el valor es de 40.060,43 pesos muy superior ya que este encierra el valor residual de depreciación de los equipos, con un valor de 13.922,88 pesos.

El saldo anual se inicia por el monto total de la inversión del proyecto el cual muestra la erogación de recursos en el año base, que compensado por los flujos de efectivo estos sin ser afectados en el tiempo, se obtiene un saldo acumulado para el último año de 48.558,97 pesos.

Cuando se analiza el saldo actualizado de los flujos se muestra que a partir del primer periodo se obtienen valores positivos, para el primer año de 12.548,31 pesos, segundo año 11.416,13 pesos y para el tercer año 27.438,65 pesos. Al analizar los flujos de efectivo acumulados con actualización estos en el primer periodo presentan saldo

negativo con valor de 3.869,89 pesos para el primer año, 7.546,24 pesos para el segundo y 34.984,89 pesos para el tercero que representa el valor actual neto de la inversión a un costo de capital de 10 %.

La Tasa Interna de Rendimiento para esta variante es del 32 % mostrando la factibilidad del proyecto de inversión, el periodo de recuperación de la inversión es de 0.47 años.

Evaluación de factibilidad social

Para la valoración de la factibilidad social del proyecto se determinan ocho criterios de evaluación:

1. El proyecto contribuye a incrementar conocimientos, habilidades y buenas prácticas de los actores sociales locales.
2. Eleva la capacidad de articulación, organización y relaciones de cooperación entre instituciones y grupos sociales locales.
3. El proyecto promueve la capacidad de autoevaluación.
4. Las acciones del proyecto responden a las demandas de los actores locales.
5. El proyecto respeta tradiciones, valores, normas y comportamientos existentes en la comunidad.
6. Las acciones del proyecto favorecen el mejoramiento de las brechas de equidad y especialmente los grupos en desventajas.
7. El proyecto involucra en las distintas etapas la participación de diversos actores locales.
8. El proyecto cuenta con disponibilidad de recursos humanos para que opere de forma sustentable.

Se evalúan los principales criterios en una escala del cero al tres. Los puntos se otorgan de manera creciente en la medida que se aproximen al criterio planteado. La evaluación se realizó en la comunidad a través del diálogo con los beneficiarios directos del proyecto. Cada uno de estos criterios fueron evaluados con la máxima puntuación de tres, para un total de 27 puntos. Al encontrarse en el intervalo favorable de 19 a 27 puntos se considera que se puede valorar su aprobación.

Evaluación factibilidad ambiental

El proyecto no es agresivo al medio ambiente y garantiza una alta productividad y un suministro estable de carne cunícula a la población y los organismos del territorio. Los residuales serán utilizados en la elaboración de lombricultura. No obstante, toda inversión debe contar con la emisión de la Licencia Ambiental y la realización del

Estudio de Impacto Ambiental, emitido por el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA).

El estudio de Impacto Ambiental se exige en la fase de pre inversión, como paso previo al otorgamiento de la Licencia Ambiental cuyos resultados se incorporarán al Estudio de Factibilidad; en caso de fragilidad de los ecosistemas existentes en la zona de localización o implicaciones ambientales y sociales, que se considere pueda provocar la inversión. La necesidad de realizar los Estudios de Impacto Ambiental se expresará en el Certificado de Micro localización y estarán autorizadas por el CITMA

Conclusiones

- 1. Los Proyectos de Iniciativas Municipales para el Desarrollo Local constituyen una oportunidad para facilitar el progreso económico y social de las comunidades rurales, además de proveer al gobierno local de ingresos adicionales para potenciar el desarrollo del territorio.*
- 2. La caracterización de la comunidad La Ayúa reveló las potencialidades de la CCS “Abel Santamaría Cuadrado” para la aplicación de un proyecto de este tipo, que redundará en beneficios económicos y sociales para sus socios y la comunidad.*
- 3. La propuesta de proyecto: Producción y comercialización cunícula: una alternativa para el desarrollo local rural en la comunidad La Ayúa, contribuirá también al desarrollo local rural de forma sostenible con equidad de género, expresado en el resultado de su factibilidad económica, social y ambiental.*

Referencias bibliográficas

1. Arias, M. A., (2018). Cuba. El desarrollo local como reinención. Obstáculos y desafíos en el actual escenario", Revista NUPEM, Campo Mourao. 10 (21:17-33)
2. Arocena, J. (1995). El desarrollo local: un desafío contemporáneo. Centro Latinoamericano en Economía Humana - CELAH. Universidad Católica de Uruguay. Editorial Nueva Sociedad. Venezuela.
3. Alarcón, R. (2012). Fragmentos de las palabras pronunciadas el 24 de mayo de 2012, en el primer día del Tercer Taller Nacional GUCID. En: Revista Digital del Programa Ramal Gestión Universitaria del conocimiento y la innovación para el desarrollo (GUCID). Año III, No. 25, sept.
4. Albuquerque, F. (2003). Desarrollo territorial y gestión del territorio. Instituto de Economía y Geografía. Consejo Superior de Investigaciones Científicas, Chile. Recuperado de <https://www.ieg.csic.es/cv/docs/Falburquerque- Coquimbo>.
5. Albuquerque, F. (2004). Desarrollo económico local y descentralización en América Latina. Revista CEPAL. Abril 2004 84:161

6. Araujo González, R. (2019). Un acercamiento metodológico al desarrollo local desde la demografía en la Revista *Novedades de Población* vol.14 no.28 La Habana jul.-dic. 2018 Epub 24-Mayo-2019. Recuperado de <http://scielo.sld.cu/scielo>
7. Boffill Vega, S. (2010). Modelo general para contribuir al desarrollo local basado en el conocimiento y la innovación. Caso Yaguajay. Tesis inédita de doctorado).
8. Febles, M., (2018). Contribución del territorio al desarrollo local. Un uno que vale millones. en Granma. Órgano Oficial del Comité Central del Partido Comunista de Cuba, 254:5.
9. Castro, Y., (2018). ¿Subsistencia o gestión del desarrollo local? en el Granma. Órgano Oficial del Comité Central del Partido Comunista de Cuba, 142:16.
10. CEPAL (2020). Acerca de Agricultura y desarrollo rural. Recuperado de <https://www.cepal.org/es/temas/agricultura-y-desarrollo-rural/acerca-agricultua>
11. CCPCC (2011). Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución. La Habana, CUBA. Aprobados 18 de abril de 2011. Págs. 38.
12. Condor, V. (2018). Emprendimientos innovadores desde la ruralidad. El caso de Tungurahua en la sierra ecuatoriana. En la revista *Universidad y Sociedad* vol.10 no.2 Cienfuegos ene.-feb. 2018 Epub 02-Feb-2018. Recuperado de <http://scielo.sld.cu/>
13. FAO (2020). El estado de la seguridad alimentaria y nutrición en el mundo Resumen. Recuperado de <http://www.fao.org/publications/sofi/2020/es/>
14. Guzón, A. (2011). *Cataurito de herramientas para el desarrollo local*. ISBN 978-959-303-047-2. Editorial Caminos. La Habana.
15. Iglesias M. I, Dr. (2017). Desarrollo local y participación social. ¿De qué estamos hablando? *Estudios del Desarrollo Social* vol.5 no.1 La Habana ene.-abr. 2017. Recuperado de <http://scielo.sld.cu/scielo>
16. Lage, A. (2013). La economía del conocimiento y el Socialismo p: 209-242. Editorial Academia. ISBN: 978-959-270-286-8.
17. MEP: (2011). Versión VI Metodología para la presentación de los Proyectos de Iniciativa Municipal de Desarrollo Local.
18. Nuñez, J., (2015). Educación Superior, innovación y desarrollo local. Experiencias en Cuba. *Revista Congreso Universidad* (3)228-248.
19. Resolución 148/2013 del Ministerio de Economía y Planificación.
20. Reyes. (2011). Modelo de gestión del conocimiento y la innovación para el desarrollo local. Experiencia de la filial universitaria municipal de Yaguajay. (Tesis inédita de doctorado). CEPES. La Habana.