

Estudio de los factores que inciden en la producción de frijol en la cooperativa “Armando Mestre Martínez”, del municipio Contramaestre

Study of the Factors that Affect bean Production in the Basic Unit of Cooperative Production “Armando Mestre”

MSc. Rosa Marina Castellanos-Dorado, rosy@uo.edu.cu

Universidad de Oriente, Santiago de Cuba, Cuba

Resumen

El presente trabajo tiene como objetivo analizar los factores que inciden en la producción de frijol en la Unidad Básica de Producción Cooperativa (UBPC) “Armando Mestre Martínez”, municipio Contramaestre, Santiago de Cuba. Para el análisis se consultaron a expertos, se utilizaron técnicas grupales, se realizaron valoraciones ponderadas, se determinó el problema estratégico y la solución estratégica general con la utilización de la Matriz DAFO-IMPACTO. La investigación demostró que: la proliferación de plagas y enfermedades es la amenaza más fuerte, la falta de exigencia y control de la administración constituye la debilidad principal, la adquisición de semilla certificada disponible representa la oportunidad más importante, y la fortaleza más significativa es las condiciones favorables de los suelos para este cultivo. Todo esto exige llevar a cabo un reposicionamiento de la producción del frijol dentro de la UBPC, realizando inversiones que reviertan la situación actual, para incrementar los rendimientos y la producción local.

Palabras claves: producción local de alimentos, seguridad alimentaria, rendimiento.

Abstract

This paper aims to analyze the factors affecting bean production in UBPC “Armando Mestre Martínez”, the municipality Contramaestre, Santiago de Cuba. In order to analyse experts were consulted, group techniques were used, weighted evaluations are conducted, the strategic problem and the general strategic solution with the use of SWOT matrix-IMPACT determined. The investigation showed that the proliferation of pests and diseases is the strongest threat, lack of demand and management control is the main weakness, the acquisition of certified seed available represents the most significant opportunity and the most significant strength is the favorable soil conditions for this crop; This requires carrying out a repositioning of bean production in the UBPCs, making investments to reverse the current situation, to increase yields and local production.

Keywords: local food production, nutrition security, performance security.

Introducción

La soberanía alimentaria se ha convertido en un asunto de seguridad nacional para muchos países en vías de desarrollo, Cuba no es una excepción. Al mismo tiempo, se observa una profunda asimetría en la producción y consumo de alimentos en el mundo. El 25 % de los habitantes de los países desarrollados consumen el 50 % de los alimentos, mientras el 75 %, de los que viven en naciones subdesarrolladas consumen el resto. Los habitantes de las capitales industrializadas dedican entre el 10 y 20 % de su salario para adquirir alimentos, en tanto en urbes subdesarrolladas se gasta el 80 % en tal propósito, provocado fundamentalmente por los precios tan altos (Quiñones, 2004).

Cuba no está exenta de las consecuencias del alza indiscriminada del precio de los alimentos en general, y en particular el de los granos. Son cuantiosas y crecientes las erogaciones, resultado de estas causales que han limitado avanzar en la sustitución de las importaciones de alimentos. El saldo de las exportaciones y la sustitución de importaciones no logran atenuar ni el desbalance comercial ni las tensiones financieras del país (PCC, 2011).

En la actualidad, Cuba cuenta con 11 167 325 habitantes (ONEI, 2012) e importa alimentos por un valor de entre 1,500 y 2,000 millones de dólares, que representa un 80 % de lo que consume el país, una carga que su deprimida economía ya no puede soportar (*Granma*, 2013).

Con respecto a la producción de frijol por el incumplimiento de las ventas contratadas se erogaron, en el 2013, 12 millones de dólares (*Granma*, 2013). Significa, que independientemente a la prioridad otorgada a ambas tareas existe aún una distancia enorme entre los planes aprobados nacionalmente y su posterior ejecución en la base. Es decir, que a pesar de constituir uno de los problemas objeto de permanente atención por las autoridades gubernamentales los resultados no se corresponden con lo que exige la realidad.

La actualización del modelo económico cubano exige la búsqueda urgente de eficiencia en el proceso de sustitución de importaciones, en el caso de los alimentos ha adquirido una importancia estratégica de primer orden, para, entre otras cuestiones, liberar la capacidad importadora para otros empeños que no se puedan asumir internamente y garantizar un desarrollo local prospero, justo y sostenible.

Cuba, y Santiago de Cuba en particular, no han logrado contar con un sector agroalimentario eficiente que garantice la autosuficiencia alimentaria y que contribuya a disminuir la dependencia externa, a lograr la seguridad alimentaria de la población y, por ende, a avanzar hacia un desarrollo local sostenible. De hecho, la producción de alimentos en el país tiene una importancia estratégica para el desarrollo económico y social, considerado como un problema de seguridad nacional. Especial atención amerita la producción de granos y particularmente el frijol, considerando el peso que el mismo tiene en la dieta cubana y las potencialidades del país para tal cultivo, las cuales no han sido del todo aprovechadas.

Lo anterior justifica que el presente trabajo tenga como objetivo analizar los factores que inciden en la producción de frijol en la UBPC “Armando Mestre Martínez”, del municipio Contramaestre, Santiago de Cuba. La UBPC mencionada pertenece al Ministerio de la Agricultura y está vinculada a la Empresa Agropecuaria Laguna Blanca. La misma debe garantizar el autoabastecimiento del colectivo de obreros y sus familias y el suministro de productos agrícolas a la población, mediante la producción de viandas, granos y hortalizas con calidad y variedad. La UBPC se incorporó al programa de producción de frijoles para sustitución de importaciones en el año 2012. El estudio realizado a la producción de frijol en la UBPC “Armando Mestre Martínez” está sustentado en la necesidad existente de que esta cooperativa, con potencialidades subutilizadas en este cultivo aporte más a la producción provincia.

Fundamentación teórica

El frijol común (*Phaseolus vulgaris L.*) es una de las especies más intensamente cosechada dentro de las leguminosas. El origen del cultivo radica en la región mesoamericana, donde es considerado un cultivo estratégico y existe una consolidada tradición en la siembra del frijol. La gran adaptabilidad del grano, sus altos beneficios nutritivos, ecológicos y económicos hace que alrededor de 150 especies sean cultivadas en 126 países de todos los continentes.

Entre las propiedades del frijol pueden citarse (Instituto de Investigaciones de Granos, 2013)

- El aporte energético del frijol es similar al de los cereales conteniendo además, una pequeña parte de grasas y una abundante gama de vitaminas y minerales.

- Desde el punto de vista nutricional, los frijoles se caracterizan por ser fuentes altamente eficientes en proteínas y hierro, por lo cual se ubica en una posición aventajada respecto a otros alimentos de origen vegetal. Por ejemplo, se plantea que el contenido de proteínas en las semillas secas de frijoles oscila entre el 12 y 25 %, proporciones que son significativamente favorables en comparación con los niveles de proteínas de los cereales que solo contienen entre el 5 y el 14 %.
- Todas estas propiedades poseen efectos en la prevención de enfermedades del corazón, obesidad y tubo digestivo. Es por ello que importantes instituciones médicas a nivel mundial vienen promoviendo su consumo, convirtiéndolo en un producto comercialmente atractivo.
- Presenta una enorme ventaja al aprovechar el nitrógeno libre que se encuentra en la atmósfera para satisfacer sus necesidades nutricionales de este elemento químico, con lo que contribuye al enriquecimiento del suelo, por tanto desde el punto de vista económico como ecológico resulta beneficioso intercalarlos con otros cultivos.
- La amplia adaptabilidad de algunas variedades de frijol facilitan la producción durante todo el año.

En términos generales se puede considerar que el mercado mundial de frijol se caracteriza por ser:

- a) **De escasa magnitud**, si se comparan con los mercados mundiales de otros granos como maíz y arroz. En el escenario mundial, según el Consejo Regional de Cooperación Agrícola (CORECA), el volumen de producción el frijol respecto a granos como el maíz, el trigo y el arroz representa solamente el 1 %. La producción y el comercio mundial del frijol es de 17,1 y 2,4 millones de toneladas, respectivamente (CORECA, 2012).

En cambio, la producción mundial de maíz y arroz supera los 500 millones de toneladas por año, en tanto el comercio anual de ambos cereales es de 72 y 20 millones de toneladas, respectivamente, lo cual se debe en gran medida al desarrollo que ha tenido la industria agroalimentaria alrededor de estos dos granos (CORECA, 2012).

- b) **Residual**, ya que internacionalmente se comercializa menos del 15 %. Esta condición es derivada de la aplicación de políticas encaminadas a la

autosuficiencia en la mayoría de los productores mundiales. Al compararse con la proporción de la producción exportada de otros granos, esta es de aproximadamente 19 % en el caso del trigo, de 13 % en el maíz y en arroz 6 %. No obstante, es oportuno mencionar que algunos de los principales países exportadores de frijol, la proporción de la producción que es exportada son de magnitud relevante (CORECA, 2012).

- c) **Concentrado**, debido a que es dominado tanto en la producción como en el consumo y las exportaciones por un reducido número de países.
- d) **Volátil**, la volatilidad del mercado es el resultado de las marcadas fluctuaciones que experimentan los precios internacionales.
- e) **Segmentado**, pues existe una gran segmentación, tanto en la producción como en el consumo, a nivel mundial del frijol. La segmentación provoca que el grado de sustitución entre las diferentes especies y variedades de frijol sea muy limitado, ya que las distintas poblaciones tienen claramente definidas sus preferencias.

Dada la amplia gama de especies y variedades existentes y la diversidad en las condiciones edafoclimáticas de los sistemas agrícolas en los que pueda ser cultivado, cada región productora cuenta con un compendio de normas tecnológicas que rigen los procedimientos para el cultivo de la leguminosa.

Este conjunto de instrucciones, conocido como manual de producción, agrupa las variables a tener en cuenta para lograr el desarrollo exitoso del ciclo de cultivo y constituye una herramienta de apoyo para los productores actuales y potenciales. Las variables para las que generalmente se diseñan los patrones técnicos son:

- Época de siembra: período del año más conveniente para la siembra del grano, atendiendo a los requerimientos del cultivo.
- Selección de áreas: elección de la superficie para efectuar la siembra atendiendo a las condiciones del suelo y a los planes de producción.
- Clima: referencia el nivel de temperatura y régimen de precipitaciones adecuado para el cultivo.
- Preparación de los suelos: indicaciones para el tratamiento a los suelos antes de la siembra.

- Calidad del suelo: clasificaciones según la capacidad de un tipo específico de suelo para funcionar dentro de los límites de un ecosistema natural o tratado para sostener la productividad de plantas y animales, mantener o mejorar la calidad del agua y del aire, y sustentar la salud humana y su morada.
- Siembra: instrucciones a seguir para realizar la siembra, teniendo en cuenta la distancia de siembra, las variedades utilizadas y las normas de semilla.
- Selección de las variedades: relaciona las variedades que se comercializan en la región y sus características, así como su capacidad de ajustarse a determinadas condiciones edafoclimáticas.
- Calidad de la semilla: clasificaciones que dependen de diversos componentes como la variedad, la pureza varietal, el nivel de sanidad, de humedad, capacidad de germinación, vigor, etcétera.
- Necesidad de agua: indica los requerimientos de agua que tiene el cultivo durante todo su ciclo y las alternativas que pueden utilizarse, ya sea mediante sistemas de riego o dependiendo del régimen de precipitación del sistema agrícola.
- Incidencias de los factores bióticos: identifica los organismos vivos que limitan el desarrollo de la planta y que cohabitan en el mismo ecosistema con el cultivo, específicamente se refiere a las plagas, enfermedades y virus.
- Atenciones culturales: actividades o procedimientos de manejo agronómico que incluye el riego, la fertilización y el control de plagas y malezas.
- Porcentaje de población: proporción, del total sembrado, que transitó por todas etapas de desarrollo del cultivo.
- Cosecha y trilla: indicaciones sobre el momento óptimo, los procedimientos y tecnologías necesarias para cosechar y trillar los granos.
- Beneficio: indicaciones y parámetros a tener en cuenta para certificar la calidad del producto.

La correcta aplicación de los procedimientos técnicos que integran los manuales de producción y los factores que inciden en la producción de frijol, garantiza la obtención de los rendimientos esperados y la conservación del sistema agrícola, desde el punto de vista ecológico.

El sector agropecuario cubano está integrado por cinco tipos de entidades productivas: las Unidades Básicas de Producción Cooperativa (UBPC), las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA), las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS), privado y estatal, estas formas se corresponden con las diferentes formas de propiedad. Es destacable que las formas que registran mayor eficiencia son las CCS y el privado. El sector cooperativo- campesino, que trabaja el 41 % de la tierra cultivable, tiene gran participación en la producción total de alimentos en el país, con cerca del 70 % (Pozo, 2014). La actual entrega de tierras ociosas en usufructo consolida el predominio de los productores no estatales, particularmente las CCS y el productor privado.

Las UBPC, que son las que poseen el mayor peso dentro de las formas cooperativas existentes, han trabajado desde su creación hasta el presente bajo determinadas restricciones que han limitado su desempeño y potencialidades. Esto ha contribuido a identificar a las UBPC como una forma transfigurada de la empresa estatal. En 20 años de funcionamiento no han logrado eliminar el estigma de la ineficiencia a pesar de poseer casi la tercera parte de la tierra agrícola de Cuba (MINAG, 2008-2014).

Lo anterior demuestra la necesidad de prestar especial atención a las UBPC, en aras de identificar los factores que limitan su desempeño eficiente y lograr que aporten una mayor cantidad de alimentos, en correspondencia con las extensiones de tierra agrícola que poseen y con la demanda de la población local, además de contribuir a la sustitución de importaciones de productos que pueden producirse nacionalmente, como es el caso del frijol.

Métodos utilizados

Para el análisis se seleccionaron a un grupo de expertos con el Programa para la Toma de Decisiones, además de utilizar técnicas grupales con el propósito de formular un banco de problemas y así determinar las fuerzas actuantes externas e internas, realizar valoraciones ponderadas mediante la matriz que como se conoce permite destacar cada fortaleza, potenciar las oportunidades, defender las debilidades y detener cada amenaza. La determinación del problema estratégico y la solución estratégica general se realizó utilizando la Matriz DAFO-IMPACTO.

Resultados y discusión

Los resultados alcanzados y su interpretación correspondiente fueron:

El grupo de especialistas propuestos son expertos, cuatro de ellos con coeficientes de competencia altos (0,951 5, 0,911 5, 0,822 5 y 0,814); y los tres restantes, con coeficientes de competencia medios (0,788 5, 0,755 y 0,755). El valor promedio del Coeficiente competencia fue de 0,828 2.

Banco de Fuerzas Actuantes Externas

1. Adquisición de semilla certificada disponible.
2. El estado contrata la producción a buenos precios.
3. Están en desarrollo proyectos para el mejoramiento de la producción del frijol en la provincia.
4. Alta preferencia por el frijol en la cultura culinaria de la población.
5. Incumplimiento en los pagos a los productores.
6. Proliferación de plagas y enfermedades.
7. La empresa de maquinarias que presta servicios para la siembra y cosecha del frijol no cubre todas las necesidades.
8. El gobierno tiene entre sus planes en el mediano y largo plazo lograr el autoabastecimiento de frijol.
9. Afectaciones producto del cambio climático (sequías, altas temperaturas)
10. Situación económica mundial y el bloqueo a nuestro país.

Banco de Fuerzas Actuantes Internas

1. Posee un canal magistral que garantiza el abasto de agua.
2. Cuenta con un sistema de bombeo y máquinas de riego pívot eléctrico central.
3. El suelo presenta condiciones favorables para el cultivo del frijol.
4. Los caminos de acceso están en buenas condiciones.
5. Déficit de implementos de trabajo.
6. Falta de exigencia y control de la administración por el cuidado de la producción.
7. Insuficiente capacitación de los productores.
8. No existe una eficiente infraestructura para la cosecha del frijol al no contar con beneficiadoras, ni almacenes para su adecuada conservación.
9. Insuficiente aplicación de la ciencia y la técnica.

10. Falta de precisión en la medición de las hectáreas sembradas, lo que incide en la estimación de los rendimientos.

11. Falta de equipos portátiles para determinar el grado de humedad de los granos.

Resultados de la Valoración Ponderada

La aplicación de la Matriz de Evaluación de Factores Externos (EFAS) y la Matriz de Evaluación de Factores Internos (IFAS) arrojó que tanto la capacidad de la empresa para aprovechar las oportunidades y neutralizar el efecto de las amenazas, así como la capacidad para maximizar las fortalezas y minimizar las debilidades es media: 3,62 y 3,35 respectivamente.

Las Oportunidades, Amenazas, Fortalezas y Debilidades son:

Oportunidades:

O₁. Adquisición de semilla certificada disponible.

O₂. El estado contrata la producción a buenos precios.

O₃. Están en desarrollo proyectos para el mejoramiento de la producción del frijol en la provincia.

O₄. Alta preferencia por el frijol en la cultura culinaria de la población.

O₅. El gobierno tiene entre sus planes en el mediano y largo plazo lograr el autoabastecimiento de frijol.

Amenazas:

A₁. Incumplimiento en los pagos a los productores.

A₂. Proliferación de plagas y enfermedades.

A₃. Afectaciones producto del cambio climático (sequías, altas temperaturas).

A₄. La empresa de maquinarias que presta servicios para la siembra y cosecha del frijol no cubre todas las necesidades.

A₅. Situación económica mundial y el bloqueo a nuestro país.

Fortalezas:

F₁. Posee un canal magistral que garantiza el abasto de agua.

F₂. Cuenta con un sistema de bombeo y máquinas de riego pívot central eléctrico.

F₃. El suelo presenta condiciones favorables para el cultivo del frijol.

F₄. Los caminos de acceso están en buenas condiciones.

Debilidades:

D₁. Déficit de implementos de trabajo.

D₂. Falta de exigencia y control de la administración por el cuidado de la producción.

D₃. Insuficiente capacitación de los productores.

D₄. No existe una eficiente infraestructura para la cosecha del frijol al no contar con beneficiadoras, ni almacenes.

D₅. Insuficiente aplicación de la ciencia y la técnica.

D₆. Falta de precisión en la medición de las hectáreas sembradas, lo que incide en la estimación de los rendimientos.

D₇. Falta de equipos portátiles para determinar el grado de humedad de los granos.

Resultados de la Matriz DAFO-IMPACTO

Después de realizada la Matriz DAFO-IMPACTO se constató que la producción de frijol se encuentra en el tercer cuadrante, donde se sugieren aplicar estrategias de reorientación por tanto, se deberán minimizar las debilidades que impiden el aprovechamiento de las oportunidades del entorno que favorecen la producción a partir de la utilización efectiva de las fortalezas. Para ello debe llevarse a cabo un reposicionamiento de la producción del frijol dentro de la UBPC reasignándole recursos, realizando inversiones y trazando objetivos que reviertan la situación actual alcanzando de esta manera un incremento de los rendimientos y por ende un aumento de la producción.

Los resultados permitieron identificar el que problema estratégico y su solución

Problema estratégico

Si la proliferación de plagas y enfermedades se acentúa y no se resuelve el problema de la falta de exigencia y control de la administración por el cuidado de la producción, entonces no se podrán aprovechar las condiciones favorables de los suelos para el cultivo del frijol, ni potenciar el rendimiento de la semilla certificada disponible.

Solución estratégica

Para dar solución al problema estratégico es necesario potenciar las condiciones favorables de los suelos para el cultivo del frijol permitiendo esto el aprovechamiento

del rendimiento de la semilla certificada disponible y, de esta manera, protegerse de la proliferación de plagas y enfermedades y elevar la exigencia y control de la administración por el cuidado de la producción.

El análisis anterior permitió trazar un objetivo general, objetivos específicos y las acciones correspondientes.

Objetivo general

Incrementar la producción de frijol en la UBPC “Armando Mestre Martínez” con destino a la sustitución de importaciones.

Objetivos específicos

- Insertar cursos de superación profesional para el personal técnico.
- Coordinar la impartición de cursos para la capacitación sobre la conservación de los suelos y el cultivo de los granos a los productores, a través de los capacitadores de las diferentes entidades.
- Explotar al máximo todas las posibilidades que brinda la agrotecnia para el cultivo del frijol.
- Lograr un mayor impacto de la ciencia e innovación tecnológica en la producción de la leguminosa.
- Desarrollar todas las acciones orientadas para el correcto manejo fitosanitario en la campaña de frijol.
- Utilizar todas las potencialidades del lugar mediante el uso racional de los recursos materiales, laborales y financieros para el cultivo del frijol.
- Cubrir toda el área cultivable de la cooperativa con riego sofisticado.
- Adquirir equipo portátil para determinar el grado de humedad de las variedades del frijol.
- Construir un almacén que cuente con todas las condiciones para la correcta conservación del frijol.
- Crear un área de beneficio donde se realice el secado, la selección, el tratamiento, el muestreo y el análisis de la semilla.
- Garantizar todos los insumos en la base productiva antes de comenzar la campaña de frijol.
- Introducción de mecanismos de control que conduzcan a incrementar la producción y la eficiencia.

- Lograr el compromiso de la administración y de cada cooperativista en función del cuidado de la producción, de modo que cada cual tenga claro su aporte en esta estratégica tarea.
- Evaluar la vulnerabilidad del cultivo ante desastres naturales como ciclones, sequías, intensas lluvias, casos extremos y establecer un plan de contingencia ante cada una de ellas.
- Insertarse en proyectos de investigación territoriales, nacionales e internacionales argumentados sobre la base de la sustitución efectiva de importaciones de granos con el objetivo de buscar financiamiento.

Acciones a desarrollar para incrementar la producción de frijol

Administrativo y organizativo

- Contratar oportunamente toda la maquinaria necesaria para la campaña de frijol, de manera tal que no existan afectaciones en ninguna de las etapas.
- Adquirir todos los insumos necesarios antes de comenzar la campaña, en la empresa aseguradora de los mismos radicada en la localidad.
- Dar una respuesta eficaz a las dificultades que se le presenten a los productores en la medida de la posibilidad de la empresa.
- Controlar, de forma sistemática, el desarrollo de la campaña de frijol en todas las áreas tanto las atendidas por los trabajadores del centro como por los usufructuarios

Capacitación

- Capacitar a todos los productores, en la base productiva antes de comenzar la campaña del frijol.
- Entrega de material especializado para el estudio individual de los productores.
- Realizar encuentros con los demás cooperativas de la zona para intercambiar experiencias después de finalizada la campaña.

Fitosanitario

- La UBPC debe utilizar semillas debidamente certificada por Sanidad Vegetal y su utilización debe ajustarse al dictamen que emita esta entidad.
- Realizar tratamiento químico a la semilla, para controlar plagas como la mosca blanca, otros insectos y las enfermedades fungosas en la semilla.

- Para el control de patógenos de la semilla se puede realizar un tratamiento biológico con *Trichoderma harzianum*.
- La siembra se realizará en la fecha óptima según la variedad, las características del suelo y el clima de la región.
- La densidad por unidad de superficie y la profundidad de la semilla en el suelo deben ser adecuadas para evitar el debilitamiento de las plántulas que favorece la incidencia de patógenos.
- En la ubicación de los campos se debe evitar la colindancia con campos de más de 30 días de sembrados o infestados con plagas.
- Se deben eliminar las malezas hospedantes de organismos nocivos de los bordes de los campos, guardarrayas, entre otros.
- Intercalar el cultivo de frijol con maíz y plátano nuevo con el propósito de disminuir las plagas.
- Establecer barreras de maíz 30 días antes de la siembra.
- Para el control de las enfermedades que atacan la base de los tallos en el período inicial del cultivo, se aplicarán los fungicidas recomendados para su control.
- Mantener el monitoreo sistemático de todas las áreas de cultivo para la detección oportuna de cualquier organismo nocivo.

Infraestructura

- Instalar cuatro máquinas de pivot central eléctrico para cubrir toda el área cultivable.
- Evaluar los inmuebles de la cooperativa y valorar la posibilidad de ampliar alguno para la creación de un almacén con todas las condiciones adecuadas.
- Preparar un área para la creación de un secadero con las perspectivas de ampliar su función como área de beneficio.

Desastres Naturales como ciclones e intensas lluvias

- Proceder al drenaje de todas las áreas encharcadas en las plantaciones para evitar el desarrollo de enfermedades fungosas.
- Las áreas que están en producción realizar la cosecha si ello es posible.
- Monitoreo sistemático de las áreas plantadas para detectar a tiempo algún organismo exótico arrastrado por los fuertes vientos y las lluvias.

- De no ser posible, la recuperación de las áreas dañadas por las intensas lluvias y los vientos; proceder a su demolición de manera que estas no constituyan refugio de plagas y enfermedades.

Conclusiones

1. *Los reiterados análisis sobre la inestabilidad y tendencia a la disminución de la producción de alimentos, no obstante a las potencialidades existentes, ha derivado en una mayor dependencia alimentaria y una mayor vulnerabilidad económica.*
2. *La UBPC “Armando Mestre Martínez” encierra una importante potencialidad productiva que debe ser utilizada para incrementar la producción de frijol y contribuir a la sustitución de importaciones del grano.*
3. *El estudio realizado permitió determinar, las amenazas, oportunidades, fortalezas y debilidades de la UBPC “Armando Mestre Martínez, en aras de potenciar la producción de frijol y elevar los rendimientos.*

Referencias bibliográficas

1. Granma. (2013). *Asamblea Nacional del Poder Popular, VII Legislatura*. p. 4.
2. Oficina Nacional de Estadística e Información. (2012). Censo de población y viviendas.
3. Consejo Regional de Cooperación Agrícola. (2012). *El mercado mundial del frijol y sus vinculaciones con el mercado centroamericano*.
4. Instituto de Investigaciones de Granos. (2013). *Guía técnica para el cultivo del frijol común (Phaseolus vulgaris L.)*. La Habana: Editora Agroecológica.
5. Partido Comunista de Cuba. (2011). *Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución*. La Habana: Editora Política.
6. MINAG, D. P. (2008-2014). *Boletín de Cultivos Varios*. Santiago de Cuba.
7. Pozo Santiesteban, R. (2014): El sector cooperativo y campesino, una fuerza con la que hay que contar. Periódico *Granma*, p.3.
8. Quiñones, Nancy A. (2004). Eficiencia del comercio exterior. Análisis de las importaciones, su estructura en los mecanismos de su gestión. *INIE*.