

Estudio de factibilidad para la utilización del hotel Villa Trópico como hospital de campaña

Feasibility study for the use of the Villa Trópico hotel as a field hospital

MSC. MADAY ANGELA PÉREZ QUIALA

<https://orcid.org/0009-0008-3201-944X>

maday@uo.edu.cu

Universidad de Oriente, Cuba

MSC. MIRLA CURVERA BERROA

<https://orcid.org/0000-0002-9179-5325D>

mirla@uo.edu.cu

Universidad de Oriente, Cuba

Como citar este artículo: Pérez Quiala, M. A. y Curvera Berroa, M. (2023). Estudio de factibilidad para la utilización del hotel Villa Trópico como hospital de campaña. *Anuario Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales*, 14, 335-343. <https://anuarioeco.uo.edu.cu>

RESUMEN

Actualmente en Cuba el sistema empresarial se encuentra insertado en un proceso ordenamiento de la economía, en esto cobra gran importancia el tema de las inversiones, del cual se han trazado varias estrategias y normas que afiancen un ordenamiento real y rápido del proceso. Este trabajo tiene el objetivo de realizar el estudio de factibilidad para decidir la viabilidad económica del proceso de inversión de la utilización del Hotel Villa Trópico para ser utilizado como hospital de campaña. Se utilizaron metodologías propias de evaluación de los estudios de factibilidad económica y financiera de las inversiones, y técnicas computacionales, así como técnicas e instrumentos para la fase de recopilación de la información. Se concluyó que el proyecto, es viable para su elaboración y aplicación, su gran impacto radica en la función social que representa para el municipio Santiago, y que las acciones que prevé el proyecto no tienen ningún impacto negativo en el medio ambiente.

Palabras clave: Factibilidad económica, inversiones, viabilidad financiera, decisiones.

ABSTRACT

Currently in Cuba the business system is inserted in a process of ordering the economy, in this the issue of investments is of great importance, for which several strategies and regulations have been drawn up to strengthen a real and rapid ordering of the process. This work has the objective of carrying out a feasibility study to decide the economic viability of the investment

process of using the Hotel Villa Trópico to be used as a field hospital. Own methodologies were used to evaluate the economic and financial feasibility studies of the investments, and computational techniques, as well as techniques and instruments for the information collection phase. It was concluded that the project is viable for its development and application, its great impact lies in the social function it represents for the Santiago municipality, and that the actions provided for by the project do not have any.

Keywords: Economic feasibility, investments, financial viability, decisions.

Recibido: 16/9/2022 Aceptado: 23/12/2022

INTRODUCCIÓN

Para tomar una decisión sobre un proyecto es necesario que éste sea sometido al análisis multidisciplinario de diferentes especialistas, la decisión de crear empresa es el producto de dos percepciones: conveniencia o deseabilidad y factibilidad o viabilidad (Marulanda, Montoya, & Vélez, 2019) Una decisión de este tipo no puede ser tomada por una sola persona con un enfoque limitado, o ser analizado solo desde un punto de vista. Aunque no se puede hablar de una metodología rígida que guíe la toma de decisiones sobre un proyecto, fundamentalmente debido a la gran diversidad de proyectos y sus diferentes aplicaciones, si es posible afirmar categóricamente que una decisión siempre debe estar basada en el análisis de un sinnúmero de antecedentes con la aplicación de una metodología lógica que abarque la consideración de todos los factores que participan y afectan al proyecto, esta investigación cuenta con un enfoque mixto; teniendo en cuenta la recolección y análisis de los datos (Ramos-Galarza, 2020)

Cuba ha enfrentado el bloqueo económico, comercial y financiero impuesto por el gobierno de Estados Unidos por casi seis décadas, siendo el sistema de sanciones más injusto, severo y prolongado que se ha aplicado contra país alguno y que tiene un alto impacto en la salud de la población cubana. (MINSAP, 2020)

La pandemia ha evidenciado las brechas estructurales en materia económica, de protección social y de salud que arrastran América Latina y el Caribe (Rivera 2020). situación que ha dificultado de manera significativa el incremento de los proyectos de inversión en el país y el territorio, así como todas las gestiones de carácter económico y social de la isla. A pesar de esta situación como estrategia de desarrollo económico, la dirección del país y en consulta con el pueblo se aprobó en el VI Congreso del Partido Comunista de Cuba los “lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución”, donde se hace referencia al tema de las inversiones” Las inversiones fundamentales a realizar responderán a la estrategia de desarrollo del país a corto, mediano y largo plazo; erradicando la espontaneidad, la improvisación, la superficialidad, el incumplimiento de los alcances, la falta de profundidad en los estudios de factibilidad y la carencia de integridad al emprender una inversión”.

Las industrias actuales de hospedaje y restaurantes son el resultado de la evolución social y cultural de muchos siglos Actualmente, la industria del hospedaje es compleja y diversa (Sabater, A, 2022), en este contexto económico y social se inserta la Empresa Provincial de Alojamiento Santiago, siendo una de las más importantes de la provincia Santiago de Cuba y la más eficiente de su tipo, la cual se especializa en brindar servicios de alojamiento y gastronómicos

Algunas de las instalaciones de dicha empresa cumplieron la misión de prestar servicios como centro de aislamiento a Salud Pública, por la emergencia sanitaria que tuvo el país y la provincia Santiago de Cuba, aún sin contar con la preparación previa para este tipo de contingencia, pero sin dudar en dar el paso al frente.

En este escenario surgió como problema la necesidad de realizar un Estudio de Factibilidad en la instalación Villa Trópico que evaluara la propuesta de un proyecto de inversión que, a

partir de las acciones de construcción y remodelación a la entidad, garantizaran la utilización de la instalación para brindar servicio al sector de Salud Pública, a los pacientes convalecientes al COVID-19 y gestantes de bajo peso. A partir de las acciones concebidas en la propuesta de estudio de factibilidad la instalación se convertiría en el primer hospital de campaña de la provincia Santiago de Cuba.

Los objetivos específicos que abarcó el proyecto fueron los siguientes:

- Recuperar el 100% de las habitaciones para acoger la mayor cantidad de pacientes posibles.
- Aplicación de las Bases metodológicas para la elaboración de los estudios de factibilidad de las inversiones aprobada por el Ministerio de Economía y Planificación.
- Realizar un análisis del comportamiento de los resultados económico-financiera.

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

Para el desarrollo de la investigación se han aplicado varios métodos científicos del conocimiento como el materialismo dialéctico e histórico y métodos generales tales como el método del análisis y la síntesis y el método de inducción y deducción.

Para la elaboración del marco teórico fue empleada la técnica de la revisión bibliográfica, la revisión documental y la observación directa de los procesos en la instalación y la citada Empresa. Adicionalmente se utilizaron metodologías propias de evaluación de los estudios de factibilidad económica y financiera de las inversiones de acuerdo a la legislación establecida a tales efectos, y técnicas computacionales, así como técnicas e instrumentos para la fase de recopilación de la Información.

Elementos Teóricos del proceso inversionista

Como concepto económico, la inversión es uno de los elementos más difíciles de delimitar. Existen varias definiciones de inversión y diferentes puntos de vista. Generalmente en las obras de grandes economistas, la palabra inversión es empleada con diferentes grados de acepción, haciendo muchos de estos valiosos aportes.

Una de las definiciones más universales que se puede dar al acto de invertir al decir del autor español Andrés S. Suárez Suárez es “invertir es aquel acto mediante el cual tiene lugar el cambio de una satisfacción inmediata y cierta a la que se renuncia contra una esperanza que se adquiere y de la cual el bien invertido, es el soporte.”

Por su parte J. M. Keynes plantea que invertir es “la adición corriente al valor del equipo productor que ha resultado de la actividad productiva del período que se considere.”

En general, inversión es todo desembolso de recursos financieros para adquirir bienes concretos duraderos o instrumentos de producción, que la empresa utiliza durante varios ciclos económicos para cumplir con sus objetivos, concepto al cual se acoge la autora, por ser más abarcador. La aplicación consecuente de estos enunciados, propiciará la optimización de los recursos y el cumplimiento de los requisitos que deben mantener los proyectos durante y después de su ejecución.

El manual de estudios de viabilidad industrial de Naciones Unidas, ha definido que el ciclo de un proyecto de inversión comprende las siguientes fases: Fase Preinversión, Fase de Inversión y Fase operacional. En esta investigación el estudio se centrará en la primera fase y además se ofrecerá una panorámica de las restantes.

El decreto Ley 327 expone que el Proceso Inversionista es el sistema dinámico que integra las actividades o servicios que realizan los sujetos del proceso en el cual participan desde su concepción inicial hasta la puesta en explotación.

En Cuba, y otros países en vías de desarrollo, donde se practica la planificación industrial, la identificación inicial de un proyecto es mucho más fácil, pues el propio mecanismo de planificación genera los indicadores económicos de forma detallada, teniendo en cuenta las prioridades sectoriales, de forma tal que es posible aplicar criterios de selectividad en la definición de las oportunidades industriales; y las inversiones suelen canalizarse hacia los sectores prioritarios, hacia sectores de producción escasa, o inexistentes.

Estudio de Factibilidad

Los estudios de factibilidad son los que deben proporcionar la base técnica económico y comercial para la decisión de invertir en un proyecto industrial, definiendo y analizando las cuestiones críticas vinculadas con la elaboración o fabricación de un producto dado, considerando todos los enfoques posibles referidos a desarrollo del mismo. Es necesario tener en cuenta, tanto los factores de producción, el mercado y las condiciones de producción del país, como el hecho de realizar un minucioso análisis de los ingresos, y los gastos en que se incurrirán.

Constituyen una parte integrante del proceso inversionista como culminación de los estudios de preinversión y por lo tanto de la formulación y preparación de un proyecto constituyendo la base de la decisión respecto a su ejecución. (MEP, 2001)

Criterios de selección de proyectos de inversión

Actualmente, un problema que se hace ostensible en la elección de invertir o no, consiste en el cálculo de la rentabilidad del proyecto de inversión, por lo que disponer de una medida de rentabilidad del proyecto, permitirá decidir si es factible o no, llevar a cabo su ejecución. Por otra parte, cuando existen varias alternativas de inversión, las mismas podrán ser ordenadas teniendo en cuenta de mayor a menor su índice de rentabilidad. (Sánchez, I. 2002) Muchos autores vinculados con los temas financieros han abordado los criterios para seleccionar proyectos de inversión como Andrés S. Suárez. Suárez que en su libro “Decisiones óptimas de Inversión y Financiación en la Empresa”, plantea que los criterios de valoración y selección de las inversiones pueden ser clasificados en dos grupos fundamentales:(Suárez, 1995)

- Criterios o métodos aproximados que no tienen en cuenta la cronología de los distintos flujos de caja: Estos operan como si se tratara de cantidades de dinero percibidas en el mismo momento de tiempo (Métodos estáticos).
- Criterios o métodos que tienen en cuenta la cronología de los flujos de caja: Estos utilizan el procedimiento de la actualización o descuento, con el objetivo de homogeneizar las cantidades de dinero percibidas en diferentes momentos del tiempo, motivo por el que resultan mucho más refinados, desde el punto de vista científico (Métodos Dinámicos).

RESULTADOS

Antecedentes del proyecto de inversión

El Hotel Villa Trópico perteneciente a la Empresa Provincial Alojamiento Santiago se encuentra situada en la calle Granma esquina D, reparto 30 de Noviembre, en Santiago de Cuba, a solo 10 minutos del Centro Histórico de la ciudad héroe Santiago de Cuba y a 2 Km del Aeropuerto Internacional Antonio Maceo. Cuenta con 5 edificios y 120 Apartamentos. Posee 4 restaurantes, 1 bar., 1 snack bar, 1 cafetería, piscina, salones de protocolo, un puesto médico y otras áreas en función del bienestar de los clientes. Los productos en explotación son comercializados en la moneda CUP. Actualmente solo 83 habitaciones se encuentran en explotación por el alto deterioro que presentan los apartamentos. En aras de recuperar estos apartamentos se realizó un estudio de factibilidad técnico económico y financiero con el objetivo de poner en explotación 120 apartamentos y así suplir partes de las necesidades de los servicios de alojamientos y gastronómicos que demanda la provincia, en apoyo a Salud Pública y brindar servicio como Hospital de Campaña.

Objetivo, alcance y fundamentación de la inversión:

- Recuperar 120 capacidades de alojamientos con fines de explotación como centro de aislamiento, en particular un Hospital de Campaña.
- Crear las condiciones en la instalación para convertirla en la sede principal de atención a los convalecientes por la pandemia COVID-19 en Santiago de Cuba.
- Estimular a los factores implicados y comprometidos al desarrollo económico del territorio a la conservación y creación de la infraestructura necesaria para el bienestar de la comunidad.
- Adquirir equipos de climatización, modernización de los existentes, refrigeración, electrodomésticos y de cocina. para brindar servicios de alojamiento y gastronómicos con calidad.
- Adquirir insumos y lencería para la prestación de servicio en el complejo, así como los medios de comunicación, computación y de oficina necesarios para el desarrollo de la actividad.
- Montaje de nuevos sistemas hidráulicos y de alumbrados. Impermeabilización, enchape, pintura, montaje de carpintería de aluminio y otras acciones de construcción y montajes.
- Revitalizar la jardinería del complejo.
- Remodelación de algunas áreas, locales y/o sistemas para elevar el confort, funcionalidad y adecuación al nuevo producto que se va a ofertar.
- Creación y /o montaje de nuevos elementos que serán necesarios para complementar y perfeccionar dicho producto.

Inversiones

Se propone la reparación capital y adquisición de equipamientos gastronómicos, así como mobiliarios y otros por un monto total de 10 077.0 MCUP, según la tabla que a continuación se detalla:

Tabla 1. Costo de equipamientos y mobiliarios

| Estudio Factibilidad Económica - Villa Tropicó | | | |
|--|-----------------|--------------|-----------------|
| DESCRIPCIÓN | MONEDA TOTAL | De ello: CUC | MN |
| Equipos Electronicos | 518.90 | | 518.90 |
| Equipamiento Gastronomico | 91.90 | | 91.90 |
| Compra de Mobiliarios y otros | 5908.40 | | 5908.40 |
| Clima y Refrigeracion | 0.00 | | |
| | 0.00 | | |
| Mtto y Reparacion Constructiva | 3557.80 | | 3557.80 |
| Total | 10077.00 | 0.00 | 10077.00 |
| De ellos en importación | | | |
| Total | 10077.00 | 0.0 | 10077.0 |
| Condiciones de Financiamiento | | | |
| Tasa de Interes | 6.5% | | |
| Plazo de Amortización | 32 años | | |
| Período de Gracia | 4 meses | | |

Estos equipos serán suministrados por el RETOMED, PLAMEC, BAZAR

Fuerza de trabajo

Esta instalación cuenta con 95 trabajadores, de ellos 85 son trabajadores directos y 10 indirectos. La tabla muestra la ubicación de la fuerza de trabajo en el proceso productivo.

Tabla 2. Ubicación de la fuerza de trabajo en el proceso productivo

| FUERZA DE TRABAJO Y SALARIOS POR CARGO O CATEGORIA OCUPACIONAL | Años de operación de la capacidad | | | | | | | | |
|--|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | Total |
| FURZA DE TRABAJO DIRECTA | | | | | | | | | |
| Camarera de Habitación | | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | 13 | |
| Lavandera Integral | | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Encargado de Almacen de Roperia | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Ropero | | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Recepcionista de Alojamiento | | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| Asistente de Recepcion Hotelera | | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| Capitan A de Gastronomía | | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Dependiente Integrar A Gastronomico | | 26 | 26 | 26 | 26 | 26 | 26 | 26 | |
| Cocinero Integrar A | | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | 7 | |
| Lunchero A | | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Cocinero Integral B | | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| Cocinero Integral C | | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Elaborador de Alimento | | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Ayudante General de Elaboracion | | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Auxiliar General de Cocina | | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Operario General Mtto y Reparaciones | | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | |
| Electricista A de Mtto | | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Carpintero B | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Limpiador de piscina en centros turisticos | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Jardinero | | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Cantidad de trabajadores | | 85 | 85 | 85 | 85 | 85 | 85 | 85 | |
| Salario total | | 2777.5 | 2777.5 | 2777.5 | 2777.5 | 2777.5 | 2777.5 | 2777.5 | 19442.5 |
| Total directa | | 85 | |
| Cantidad de trabajadores | | 85 | 85 | 85 | 85 | 85 | 85 | 85 | |
| Salario total | | 2777.5 | 2777.5 | 2777.5 | 2777.5 | 2777.5 | 2777.5 | 2777.5 | 19442.5 |
| Fuerza de trabajo indirecta | | | | | | | | | |
| Administrador | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Subadministrador | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Especialista C en Gestion Economica | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Tecnico B en Gestion Economica | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Contador D | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Tec. Integral en Serv. Gastronomicos EP | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Encargado de Act y Medios de Recreacion | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Encargado de Almacen | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| Dependiente de Almacen | | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| Total indirecta | | 10 | |
| Cantidad de trabajadores | | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | |
| Salario total | | 360.0 | 360.0 | 360.0 | 360.0 | 360.0 | 360.0 | 360.0 | 2520.0 |
| Total fuerza de trabajo | | | | | | | | | |
| Cantidad de trabajadores | | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 | 95 |
| Salario total | | 3137.5 | 3137.5 | 3137.5 | 3137.5 | 3137.5 | 3137.5 | 3137.5 | 21962.5 |

Cronograma de ejecución

Tabla 3. Cronograma de ejecución

| ACTIVIDADES | Año 1 | | | |
|-------------------------------------|-------|----|-----|----|
| | I | II | III | IV |
| Estudios e Investigaciones | x | | | |
| Diseño e Ingeniería | x | | | |
| Gestión Comercial | x | | | |
| Recepción de suministros Nacionales | | x | | |
| Importados | | x | | |
| Reparación Capital y Montaje | | | x | |
| Pruebas y puesta en marcha | | | x | x |
| Inicio de la producción | | | x | x |

Como se muestra en el cronograma de ejecución en el primer año se llevará a cabo los estudios correspondientes al periodo de preinversión, el diseño y aprobación del proyecto, se determinará la fuente de financiamiento, la recepción de los materiales e insumos necesarios, el inicio de la reparación y montaje de la obra, la puesta en marcha y el inicio de la producción; todo esto dividido en cuatro fases.

Proyección de ventas

Servicio Gastronómico

El Hotel Villa Trópico lograría un total de 550 capacidades, deberá garantizar el servicio gastronómico. Se propone utilizar 100 % de las capacidades para el servicio en CUP con un ingreso per cápita por cliente de 94.20 CUP diario entre desayunos, meriendas, almuerzo y comida, son los ingresos que se obtienen por brindar servicio a Salud Pública a pacientes enfermos por la pandemia COVID-19.

Servicio de Alojamiento

La empresa estima que el 100% de los ingresos de alojamiento serán por brindar servicio a Salud Pública a pacientes enfermos por la pandemia COVID-19 un per cápita de \$160.00 CUP por persona diario.

Precios

Los precios de los productos se han establecido teniendo en cuenta los listados oficiales de precios que establece el Ministerio de Finanzas y Precios según Aprobación de Precio 70/20 que autoriza a nuestra Empresa a prestar el servicio para el aislamiento hasta que dure la pandemia del COVID-19.

Financiamiento

El financiamiento para la inversión fija lo constituye el préstamo bancario por un monto de 10077.0MCUP. En el cálculo del financiamiento se trabajó con una tasa de interés del 6.5%, con un periodo de gracia 4 meses y a devolver en un plazo de 3 años de la siguiente manera:

Tabla 4. Préstamo bancario

| PRESTAMO BANCARIO | | | | |
|-------------------|---------|--------|--------|---------|
| | 6.5% | | | |
| INVERSION FUA | | | | |
| plazo | 3 años | | | |
| | 1 | 2 | 3 | 4 |
| ppal | 10077.0 | 3152.2 | 3152.2 | 3772.60 |
| interes | 655.0 | 204.9 | 204.9 | 245.2 |

La garantía del préstamo la constituye la depreciación de los Activos Fijos Tangibles, además de los ingresos por concepto de ventas de servicios de alojamientos y gastronómicos. El préstamo será otorgado por BANDEC, agencia bancaria 8321 cita en aguilera esquina San Pedro.

Evaluación económica financiera

Consideraciones del Proyecto

El Estudio de Factibilidad Económico Financiera se realizó considerando la ejecución del proceso inversionista en 6 meses, los cálculos se realizaron para un periodo de ocho (8) años considerados desde el inicio del proceso inversionista. Se ha considerado una tasa de 35% de impuesto sobre la ganancia y una Reserva para Contingencias de un 5% de las utilidades hasta el 5% del saldo de la cuenta Inversión Estatal, al cierre de cada ejercicio económico. Para el cálculo de la depreciación se han considerado las tasas máximas deducibles de impuestos según la Resolución 379/2003 del MFP.

Tabla 5. Depreciación de Activos Fijos Tangibles

| CALCULOS DE LA DEPRECIACION | | Resolucion 379/2003 MFP | | | |
|-------------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-----------------|--|
| DESCRIPCIÓN | Valor | Tasa | Deprec. Anual | Deprec. Mensual | |
| Equipos Electronicos | 518.9 | 10% | 51.89 | 4.3 | |
| Equipamiento Gastronomico | 91.9 | 10% | 9.19 | 0.8 | |
| Compra de Mobiliarios y otros | 5908.4 | 10% | 590.84 | 49.2 | |
| Clima y Refrigeracion | 0.0 | 10% | 0.00 | 0.0 | |
| TOTAL | 6519.2 | | 651.92 | 54.3 | |

RESULTADOS

En el Estado de Resultados se observa que desde el primer año de explotación se obtienen utilidades.

En el flujo de caja sin financiamiento externo para indicadores de rentabilidad de la inversión se observa que para las condiciones analizadas con una tasa de actualización del 10% anual y en período de análisis de ocho (8) años el proyecto es rentable como se muestra a continuación.

Para la moneda total se obtiene:

| | | | |
|-------------------|-----|------|----------|
| TIR 60% | TAD | RVAN | PR |
| VAN: 14939.3 MCUP | 10% | 1.6 | 2.6 años |

Los resultados muestran que el proyecto es viable y rentable.

El programa y valor de la producción muestra el comportamiento de las ventas proyectadas en correspondencia con la capacidad de alojamiento.

Los consumos fundamentales están representados por las materias primas y materiales, y los servicios públicos, destinados a consumir anualmente.

Los costos de inversión están concebidos en 10077.0 M de inversión fija para una primera etapa y 4116.8 M de capital de trabajo neto de operaciones para una segunda etapa.

En el análisis de sensibilidad se observa que en las tres variantes utilizadas el VAN es positivo y la TIR alta.

El costo de operación en USD incluye el gasto de combustible y lubricantes. El componente importado en USD al 100% de su valor incluye el gasto de mantenimiento estimado en un 30% de su valor en CUP.

CONCLUSIONES.

1. La empresa dispone de un mercado seguro, permitiendo un nivel de ingresos favorable para la ejecución del proyecto.
2. Los criterios de evaluación económica partiendo de sus resultados indican la factibilidad de ejecución de la inversión.
3. Se evidencia una correlación favorable entre las diferentes categorías ocupacionales.
4. La rehabilitación de la instalación del proyecto en cuestión no solo produciría el cumplimiento de los objetivos para los que se concibió, sino resultaría un producto turístico post COVID logrando un funcionamiento íntegro y con mayor calidad de la capacidad total de la instalación y sus instalaciones.

5. Este proyecto, más allá de los resultados viables para su elaboración y aplicación, su gran impacto radica en la función social que representa para el municipio Santiago, porque convertirá el Hotel Villa Trópico en el Hospital de Campaña más grande del territorio.

6. Las acciones que prevé el proyecto no tienen ningún impacto negativo en el medio ambiente.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Arias Rivera ML. (2022) Perspectiva estratégica en la gestión de la Covid-19 en Cuba. <https://www.clacso.org/perspectiva-estrategica-en-la-gestion-de-la-covid-19-en-cuba/>

2. Bierman, H y Smith S, (1963) La preparación de la Decisiones financieras de la Empresa. Duno, París.

3. Consejo de Ministros. (2014) DECRETO No. 327 https://www.majagua.gob.cu/images/PDF/nuestraRegion/Empresas/Petroleo/Decreto_327_Reglamento_del_Proceso_Inversionista.pdf

Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales. (2020) Disponible en: <https://www.clacso.org/perspectiva-estrategica-en-la-gestion-de-la-covid-19-en-cuba/>

4. Marulanda, F., Montoya, I., & Vélez, J. (2019). El individuo y sus motivaciones en el proceso emprendedor. *Universidad & Empresa*, 21(36), 149-174

5. Ministerio Salud Pública. (2020). Cuba, Bloqueo estadounidense provoca cuantiosas pérdidas al sector de la salud Disponible en: <https://salud.msp.gob.cu/bloqueo-estadounidense-provoca-cuantiosas-perdidas-al-sector-de-la-salud/>

6. Ministerio de Economía y Planificación MEP (2001) Bases Metodológicas para la elaboración de los estudios de factibilidad de las inversiones industriales.

7. Ramos-Galarza, C. A. (2020). Los alcances de una investigación. *Ciencia America*, 9(3), 1.

8. Sabater Fernández, Armando (2022) Propuesta de procedimiento metodológico para la concepción de un plan de mejora del servicio en las entidades de alojamiento del MINCINc Disponible en <file:///C:/Users/Frank%20Lopez/Downloads/223-Texto%20del%20art%C3%ADculo-670-1-10-20230207.pdf>

9. Sánchez, I. R. (2002) Tópico especiales sobre evaluación de proyectos de inversión. Monografía. ED. CDICT- Facultad de Tecnología de la industria. Universidad Nacional de Ingeniería Managua, Nicaragua).

10. Suárez Suárez, Andrés S: (1995) Decisiones Óptimas de Inversión y Financiación de la Empresa. Ediciones Pirámide S.A, 1995.

11. VI Congreso del PCC. (2012) Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución

Conflicto de intereses

Los autores declaran no tener ningún conflicto de intereses.